



La direction d'entreprise

Programme d'Optimisation des Performances de l'Entreprise

(POPE)

Objectifs pédagogiques

- Piloter les opérations commerciales et la production de biens et/ou services,
- Gérer les ressources financières,
- Gérer les personnes.

Public

Chefs d'entreprise TPE/PME et leurs adjoints, Responsables d'agence, Créateurs et repreneurs d'entreprise.

Nombre de participants : groupe de 4 à 12 personnes maximum.

Prérequis

Aucun

Équipe pédagogique

Intervenants professionnels spécialisés dans le domaine de la gestion d'entreprise. Formateurs depuis plus de 10 ans.

Méthodes et moyens pédagogiques

- Formation collective en présentiel
- Séance d'information collective
- Accompagnement au DSPP (Document de Synthèse des Pratiques Professionnelles)
- Préparation à l'épreuve écrite
- Entraînement à l'oral (support Power Point)

Positionnement du stagiaire et individualisation du parcours de formation

Entretien avec le conseiller formation et/ou le formateur référent.

Suivi et évaluation de la formation

Feuilles d'émargement, évaluation des acquis en cours de formation grâce à un QCM ou un quiz et questionnaires de satisfaction à chaud et à froid (à 6 mois)

Sanction de la formation

Attestation de fin de formation mentionnant le résultat des acquis + passage du **Titre Professionnel niveau III Responsable de petites et moyennes structures**

Délivré par le Ministère chargé de l'Emploi

Durée

140 h de formation (3 jours par mois) +
7 h de passage d'examen (si certification en Option)

Dates

Nous consulter

Horaires

08h30 - 12h00 et 13h30 - 17h00

Lieu

B2M, centre de formation de la CCI de Montauban

Tarif

Formation : 4 760 € HT soit 5 712 € TTC/
personne + Frais d'examen : 140 € HT soit 168 € TTC / personne (si option choisie)

Modalité d'accès

Demande d'informations par mail, téléphone, site internet B2M, visite au centre de formation.

Délais d'accès

Dépendant du type de formation INTER (dates fixées) ou INTRA (dates à établir), dans le cadre CPF, dans le respect des CGU.

Accessibilité

Toutes nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap.
Nous consulter.

Atouts de la formation

Interactions et échanges
Travail sur le cas de votre entreprise
Atelier de travail individuel après chaque module
1 Jour de préparation à l'examen

Dispositifs de Financement

Votre Compte Personnel de Formation
Sur le plan de formation entreprise
AGEFICE
Crédit d'impôt pour la formation des dirigeants
d'entreprise

8 jours

Le projet d'entreprise et le positionnement de l'offre - La dynamique commerciale de l'entreprise

- Projet individuel et collectif
- Étude de son marché / analyse de la concurrence / partenariat
- Analyse du portefeuille d'activités et segmentation
- Stratégie de positionnement des produits
- Élaboration et suivi des actions marketing
- Construction de votre argumentaire produits / services
- Choix des moyens et méthodes de commercialisation
- Culture et image de l'entreprise
- Protection des données RGDP
- Gestion de la qualité

7 jours

Le pilotage de l'entreprise : le tableau de bord du dirigeant

Analyse financière opérationnelle

- Croissance et rentabilité
- Calcul du seuil de rentabilité de son entreprise
- Calculs du coût de revient et du coût de vente
- Budget et politique financière de son entreprise
- Repérage des indicateurs clés du pilotage

Stratégie

- Compréhension des comptes annuels de son entreprise
- Chiffres clés de son entreprise
- Fiscalité de l'entreprise
- Piloter son image financière
- Savoir parler des besoins de son entreprise pour négocier les financements
- Savoir parler à son banquier

3 jours

La gestion des ressources humaines

- Sensibilisation au recrutement
- Outils de progression de la compétence
- Entretien d'embauche
- Fiche de fonction

2 jours

Les leviers juridiques

Droit social, droit des affaires et responsabilité du dirigeant

- Contraintes légales / responsabilité du dirigeant
- Santé, Sécurité, Environnement
- Contrat de travail / rupture (droits et obligations)
- Charges sociales du dirigeant : coût de sa protection sociale

PASSAGE EXAMEN SI OPTION CHOISIE